



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเกาะคา อ.เกาะคา จ.ลำปาง  
ที่ ลป ๐๐๓๒.๓๐๑/๕๑๕ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๒

เรื่อง การกำกับติดตามและสรุปผลการดำเนินการร้องเรียน ตั้งแต่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๑ - ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเกาะคา

### เรื่องเดิม

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้กำหนดตัวชี้วัดที่ ๔๔ ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ร้อยละ ๙๐) แผนงานที่ ๑๑ การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (ด้านสาธารณสุข)

### ข้อเท็จจริง

ในแนวทางการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปี ๒๕๖๒ ในส่วนของ EB ๑๖ ได้กำหนดให้หน่วยงานจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการร้องเรียนทั่วไปและข้อร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ดังนั้น กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป ขอรายงานผลการดำเนินการร้องเรียน ตั้งแต่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๑ ถึง ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ตามเอกสารแนบ

### ข้อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ หากเห็นชอบโปรดลงนามอนุมัตินำบันทึกข้อความสรุปผลรายงานดังกล่าวข้างต้นนี้ไป เผยแพร่ในเว็บไซต์ ของโรงพยาบาลเกาะคา ต่อไป

(นางสาวเสาวนีย์ ปิงยอม)  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

- รับทราบ
- อนุมัติ

(นายสิทธิกร สองคำชุม) ๑  
ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลเกาะคา


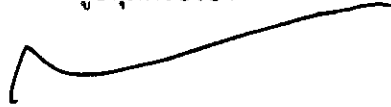

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑

สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	
ชื่อหน่วยงาน : งานบริหาร กลุ่มงานบริหารทั่วไป วัน/เดือน/ปี : ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๒	
หัวข้อ : รายงานสรุปผลการดำเนินการร้องเรียน	
รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ) รายงานสรุปผลการดำเนินการร้องเรียน ตั้งแต่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๑ ถึง ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒	
Link ภายนอก : ไม่มี หมายเหตุ : -	
ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล  (นางสาวเสาวนีย์ ปิงยอม) ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ วันที่ ๑๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒	ผู้อนุมัติรับรอง  (นายสิทธิกร สองคำชุม) ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเกาะคา วันที่ ๑๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒
ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้น เผยแพร่  (นายเนติพงษ์ ไชยสุรินทร์) นักวิชาการคอมพิวเตอร์ วันที่ ๑๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒	

## เดือน มีนาคม 2561 - กรกฎาคม 2562

เดือน	จำนวน (เรื่อง)	ข้อร้องเรียนทั่วไป			ทุจริตและประพฤติมิชอบ
		พฤติกรรมบริการ	ระบบบริการ	อาคารสถานที่	
มี.ค.-62	5	1	4	0	0
เม.ย.-62	1	0	1	0	0
พ.ค.-62	8	2	3	3	0
มี.ย.-62	4	2	2	0	0
ก.ค.-62	5	3	2	0	0
รวม	23	8	12	3	0

ข้อร้องเรียนทั่วไป จำนวน 23 ครั้ง จำแนกเป็นประเภทดังนี้

1. ข้อร้องเรียนพฤติกรรมบริการ จำนวน 8 ครั้ง
2. ข้อร้องเรียนระบบบริการ จำนวน 12 ครั้ง
3. ข้อร้องเรียนอาคารสถานที่ จำนวน 3 ครั้ง

ข้อร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ไม่มีข้อร้องเรียน

สรุปข้อร้องเรียน เดือนมีนาคม 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
<p>1. <u>พฤติกรรมบริการ</u> (4 ราย)</p> <p>- พุดไม่ดี+พฤติกรรมไม่เหมาะสม 4 ราย (ผ่านสื่อเฟสบุ๊ค 3 ราย-จนท.ถูกถ่ายรูปลงสื่อ, ผ่านหน่วยงาน 1 ราย)</p>	<p>- แพทย์ 2 ราย</p> <p>- พยาบาลห้องฉุกเฉิน 1</p> <p>- พยาบาลตึกICU 1 ราย</p>	<p>- ให้นำหน่วยงานพบทวนการให้บริการตามแนวทางพฤติกรรมบริการของหน่วยงาน</p> <p>- ทน.งานแจ้งข้อมูล-ตักเตือนรายบุคคล, Monitorพฤติกรรมบริการรายบุคคล</p> <p>- กำหนดวิธีปฏิบัติ-การใช้คำพูด-การแสดงออกทางสีหน้าและอารมณ์ที่เหมาะสมในการให้บริการ ,ให้เกียรติผู้รับบริการ</p> <p>- ทบทวนทันทีกรณีถูกร้องเรียนออกสื่อ : กำหนดประเด็นหลักของER-ช่วยชีวิต/ คิบบรรเทากาย-ใจ/ส่งwardได้ไว / ปลอดภัยrefer</p> <p>: กรณีจนท.ถูกถ่ายรูปลงสื่อ ได้พัฒนาเรื่องการติดป้ายห้ามถ่ายภาพในสถานที่ราชการ, การสำรวจ+ติดตั้งกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม</p>
<p>2. <u>ระบบบริการ</u> ( 1 ราย)</p> <p>- รอนาน</p>	<p>- จุดนัดคลินิกNCD 1ราย</p>	<p>- ทบทวน+ปรับระบบบริการโดย</p> <p>1.จัดเพิ่มพยาบาลที่จุดนัดในเวลา10.00 น.อีก1คน รวมเป็น 2 คน</p> <p>2.ให้พยาบาลจุดซักประวัติมาช่วยจุดนัดหลังผู้ป่วยซักประวัติเริ่มหมด</p> <p>3..ประชาสัมพันธ์แก่ผู้ป่วยในคลินิก บริการทุกครั้งและจัดโซนพื้นที่การให้บริการอย่างเหมาะสม</p>

รวมจำนวนข้อร้องเรียน 5 ราย

ชื่นชม 3 ราย : นพ.พงศธร ฯและคุณเบญจวรรณ ศาสตรบุรุษ ให้การดูแลผู้ป่วยดี(ออกเยี่ยมในชุมชน)

: รพ.สะอาด แพทย์+พยาบาลบริการดีมาก 2 ราย (ภาพรวม)

(ลงชื่อ).....ผู้รายงาน

(นางสาวนีย์ พงษ์วานิช)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

(นายสิทธิกร ทองคำชุม)

ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลเกาะคา

สรุปข้อร้องเรียน เดือนเมษายน 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
1. <u>พฤติกรรมบริการ</u> (- ราย)	-	-
2. <u>ระบบบริการ</u> ( 1 ราย) - ฉลากยาระบุนับวันครบกำหนดการ รับประทานยาไม่ถูกต้อง (ผู้ป่วย สอบถามมาทางfacebookของรพ.)	- เภสัชกรรม(ผู้ป่วยใน)	1. ทบทวนในกลุ่มงานพบว่าขาดการ double check ก่อนจ่ายยา (ฉลากยา) 2. ปรับปรุงโดย ทำการdouble check ทุก ครั้งก่อนจ่ายยา เน้นการอ่านวิธีการใช้/ การkeyวิธีการใช้ยาที่ถูกต้อง

รวมจำนวนข้อร้องเรียน 1 ราย

ชื่นชม 1 ราย : เจ้าหน้าที่ทุกแผนก(พนักงานจนถึงแพทย์) บริการดี ยิ้มแย้มแจ่มใส พุดสุภาพทุกคน  
(ดีเป็นพิเศษ)

(ลงชื่อ).....ผู้รายงาน

(นางเสาวนีย์ พงษ์วานิช)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

(นายสิทธิกร ทองคำชุม)  
ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสกลนคร

สรุปข้อร้องเรียน เดือนพฤษภาคม 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
<p>1.พฤติกรรมบริการ (2 ราย)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่สนใจให้บริการผู้ป่วย</li> <li>- พุดไม่เพราะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พยาบาลห้องฉุกเฉิน 1</li> <li>- ห้องเก็บเงิน 1 ราย</li> </ul>	<p>-ให้หน่วยงานทบทวนการให้บริการตามแนวทางพฤติกรรมบริการของหน่วยงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หน.งานแจ้งข้อมูล-ตักเตือนรายบุคคล, Monitorพฤติกรรมบริการรายบุคคล</li> <li>- กำหนดวิธีปฏิบัติ-การใช้คำพูด-การแสดงออกทางสีหน้าและอารมณ์ที่เหมาะสมในการให้บริการ ,ให้เกียรติผู้รับบริการ , การรับรู้การมาถึงของผู้รับบริการและจัดให้ได้รับบริการตามความจำเป็น</li> </ul>
<p>2.ระบบบริการ ( 3 ราย)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2.1 การจองคิวห้องพิเศษ - รอคิวนาน (1ราย-ผป.admitตึกศัลยกรรมแต่ไม่ประสงค์เข้าพักห้องพิเศษตึกศัลยกรรมเนื่องจากห้องแคบ)</li> <li>2.2 รอแพทย์ตรวจส่งกล้องทางเดินอาหารนาน NPOมาแล้วให้รอตรวจช่วงบ่ายเนื่องจากมีผู้รับบริการผ่าตัดอื่น จึงไม่รอตรวจ (ห้องผ่าตัด 1 ราย)</li> <li>2.3 อาหารผู้ป่วยพิเศษคุณภาพอาหารไม่เหมาะสม รสชาติไม่อร่อย เมนูซ้ำบ่อย (2ราย -ผป.ตึกพิเศษ1,ผป.รพ.เวชารักษ์ 1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตึกพิเศษ 1ราย</li> <li>-องค์กรแพทย์+ห้องผ่าตัด</li> <li>-งานโภชนาการ</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.มีระบบการจองคิวจากหน่วยงานต่างๆ โดยให้ผู้รับบริการแจ้งหน่วยงานที่admitเป็นผู้จองคิว</li> <li>2.ห้องพิเศษรับจองและจัดคิวให้ตามลำดับก่อน-หลัง บันทึกคิวที่รับจองไว้บนกระดานให้เห็นชัดเจน</li> <li>3.กรณีห้องพิเศษชั้น4 ตึกหลวงลำปางเต็ม ให้แจ้งผป.ย้ายเข้าห้องพิเศษที่ตึกกรุณา-ปราณี-ศัลยกรรม</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.หน่วยงานห้องผ่าตัดรายงานเคสให้แพทย์รับทราบ</li> <li>2.ประสานให้ข้อมูลแก่ผู้รับบริการกรณีรอนาน</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.แจ้งผู้ประกอบการรับทราบปัญหา</li> <li>2.ประสานผู้รับผิดชอบตรวจสอบคุณภาพของอาหารก่อนส่งมอบให้ผู้ป่วย</li> </ol>

<p>3.อาคารสถานที่+สิ่งแวดล้อม(3 ราย)</p> <p>3.1 เก้าอี้นั่งรอตรวจไม่เพียงพอ-ที่จอดรถไม่เพียงพอ 1 ราย (NCD)</p> <p>3.2 ห้องตรวจแผนไทยอากาศร้อนมาก 1 ราย</p> <p>3.3 เตียง+ตู้หัวเตียงและบริเวณอ่างชะล้างในตึกกรรณา+ปราณีไม่สะอาด มีเศษฝุ่นผง มีคราบสกปรก 1 ราย</p>	<p>- NCD</p> <p>- คลินิกแพทย์แผนไทย</p> <p>- ตึกกรรณา+ตึกปราณี+5ส</p>	<p>1.สำรวจเก้าอี้ ความเพียงพอในช่วงที่มีผู้รับบริการมากพบว่าที่นั่งเพียงพอ</p> <p>2.ประชาสัมพันธ์ที่นั่งรอตามจุดต่างๆเช่นที่นั่งรอเรียกคิว ระเบียบ เก้าอี้ชุดข้างตึกให้ผู้ป่วยรับทราบ</p> <p>3.ประชาสัมพันธ์แจ้งบางจุดที่ไม่สามารถจัดที่นั่งได้มากในคลินิกเนื่องจากเพื่อลดความแออัดและถูกต้องตามหลักIC จัดเพิ่มพัดลมให้หน่วยงาน</p> <p>- หัวหน้างานควบคุมกำกับให้มีการทำความสะอาดให้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ 5 ส</p>
--	---	---

รวมจำนวนข้อร้องเรียน 8 ราย

ข้อเสนอแนะ : อยากให้ผู้รับบริการมีส่วนร่วมในการประเมินผู้ให้บริการทุกครั้งทุกแผนก 1 ราย  
ชื่นชม (10ราย)

- \*\* 1.จนท.บริการดี ให้การดูแลผู้ป่วยดี จำนวน 6 ราย (แพทย์+พยาบาลOPDกระดูก ,แพทย์+พยาบาลNCD,แพทย์+พยาบาลหอผู้ป่วยศัลยกรรม ,พยาบาลตึกปราณี ,คุณมาลี ฤทธิพรหม ,คุณพรหมมินทร์ อินอ่อน )
- 2.บริการดี รวดเร็ว 1 ราย (ห้องLAB)
- 3.แพทย์+พยาบาล+จนท.ตึกพิเศษ บริการรวดเร็ว 1 ราย
- 4.อาหารผู้ป่วยตึกพิเศษมีความเหมาะสมกับผู้ป่วย 1 ราย
- 5.คุณประทานพร พุป็นวงศ์ พยาบาลห้องผ่าตัด เก็บของมีค่าได้แล้วติดต่อให้เจ้าของมารับคืน

(ลงชื่อ).....ผู้รายงาน

(นางเสาวนีย์ พงษ์วานิช)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

(นายถิทธิกร ทองคำชุม)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสกลนคร

สรุปข้อร้องเรียน เดือนมิถุนายน 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
<p>1.พฤติกรรมบริการ (2ราย)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พูดไม่ดี+ใช้คำพูดไม่เหมาะสม</li> <li>- ไม่สนใจผู้ป่วย ไม่ตอบคำถามของผู้รับบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แพทย์ 1 ราย</li> <li>- เภสัชกร 1 ราย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้นำหน่วยงานทบทวนการให้บริการตามแนวทางพฤติกรรมบริการของหน่วยงาน</li> <li>- หน.งานแจ้งข้อมูล-ตักเตือนรายบุคคล, Monitorพฤติกรรมบริการรายบุคคล</li> <li>- กำหนดวิธีปฏิบัติ-การใช้คำพูด-การแสดงออกทางสีหน้าและอารมณ์ที่เหมาะสมในการให้บริการ ,ให้เกียรติผู้รับบริการ ,การรับรู้การมาถึงของผู้รับบริการและจัดให้ได้รับบริการตามความจำเป็น</li> </ul>
<p>2.ระบบบริการ ( 2 ราย)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาหารผู้ป่วยพิเศษคุณภาพอาหารไม่เหมาะสม(งดสัตว์ปีกแต่มีไก่) และเมนูอาหารควรมีความหลากหลาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานโภชนาการ 2 ราย</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.แจ้งผู้ประกอบการรับทราบปัญหา</li> <li>2.ประสานผู้รับผิดชอบตรวจสอบคุณภาพของอาหารก่อนส่งมอบให้ผู้ป่วย</li> </ol>

รวมจำนวนข้อร้องเรียน 4 ราย

ข้อเสนอแนะ : การใช้ห้องน้ำที่ห้องทันตกรรมควรมีเก้าอี้นั่งสำหรับใส่และถอดรองเท้า (1ราย)

ชื่นชม 2 ราย : พยาบาลพูดเพราะ บริการดี (ตึกปรานี) ,พนักงานเปลบริการดี 1 ราย

: แพทย์+พยาบาล+เจ้าหน้าที่ บริการเอาใจใส่ดี 1 ราย (ตึกพิเศษ)

(ลงชื่อ).....ผู้รายงาน

(นางสาวนีย์ พงษ์วานิช)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

(นายสิทธิกร ทองคำชุม)

ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลศกษชอ



สรุปข้อร้องเรียน เดือนกรกฎาคม 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
<p>1.พฤติกรรมบริการ (3 ราย)</p> <p>-ไม่สนใจผู้ป่วย นัดผู้ป่วยงดอาหาร และน้ำมารอสองกระเพาะ แพทย์มาช้าตรวจได้รายเดียวไปพักเที่ยงให้ผู้ป่วยรอตรวจช่วงบ่าย</p> <p>- แสดงกิริยาไม่เหมาะสม กระแทกของใส่ผู้รับบริการ</p>	<p>- แพทย์ 2 ราย</p> <p>- ห้องเก็บเงิน 1 ราย</p>	<p>- ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนร่วมกับงานพัฒนาคุณภาพจัดประชุม(workshop)แก่หน่วยงานที่มีโอกาสเกิดความขัดแย้งกับผู้รับบริการสูง (ห้องเก็บเงิน,ห้องทะเบียน,งานบริการเปล)เพื่อป้องกันการเกิดข้อร้องเรียนซ้ำและเพื่อเพิ่มความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ ในวันที่ 8-9สค.62</p> <p>-ให้หน่วยงานทบทวนการให้บริการตามแนวทางพฤติกรรมบริการของหน่วยงาน</p> <p>- ทน.งานแจ้งข้อมูล-ตักเตือนรายบุคคล, Monitorพฤติกรรมบริการรายบุคคล</p>
<p>2.ระบบบริการ ( 2 ราย)</p> <p>- รอซักประวัตินาน(ไม่น้อยกว่า1ชม.)</p> <p>ระบบคิวผู้ป่วยนอก ไม่เรียกผู้ป่วยเข้าพบแพทย์ตามลำดับคิวที่แสดงบนหน้าจอทีวี</p>	<p>- คลินิกNCD</p> <p>- ห้องตรวจOPDอายุกรรม</p>	<p>ทบทวน+ปรับระบบบริการโดย</p> <p>1.จัดเพิ่มพยาบาลที่จุดนัดในเวลา10.00 น.อีก1คน รวมเป็น 2 คน</p> <p>2.ให้พยาบาลจุดซักประวัติมาช่วยจุดนัดหลังผู้ป่วยซักประวัติเริ่มหมด</p> <p>3..ประชาสัมพันธ์แก่ผู้ป่วยในคลินิกบริการทุกครั้งและจัดโซนพื้นที่การให้บริการอย่างเหมาะสม</p> <p>1.ประชาสัมพันธ์ให้ผู้รับบริการรับทราบและเข้าใจระบบการจัดคิวบริการ</p> <p>2.พิจารณาความฉุกเฉินเร่งด่วนประกอบ</p>

รวมจำนวนข้อร้องเรียน 5 ราย

ข้อเสนอแนะ : อยากรให้รพ.นำร่องจัดตั้งกลุ่มการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพให้แก่ผู้ป่วย (1ราย)

ชื่นชม 2 ราย : นพ.พิมานัญฯ ดูแลผู้ป่วยดี สนใจผู้ป่วยและรักษาดี 1 ราย

: เจ้าหน้าที่บริการดี ยิ้มแย้ม พุดไพเราะ 1 ราย (NCD)

(ลงชื่อ).....ผู้รายงาน

(นางสาวนีย์ พงษ์วานิช)


พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

(นพ.สิทธิกร ธงคำมูล)

ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสตาชอง

สรุปข้อร้องเรียนการทุจริต และประพฤติมิชอบ เดือน มีนาคม 2562


ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
ไม่มีข้อร้องเรียน		

  
(นางสาวเสาวนีย์ ปิงยอม)  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
ผู้รายงาน

(นางศัทธิกร ทองคำภูมิ)  
ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลเทศบาล

สรุปข้อร้องเรียนการทุจริต และประพฤติมิชอบ เดือน เมษายน 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
ไม่มีข้อร้องเรียน		

  
 (นางสาวเสาวนีย์ ปิงยอม)  
 นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
 ผู้รายงาน

(นายถิทธิกร ทองคำพูน)  
 ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสกลนคร

สรุปข้อร้องเรียนการทุจริต และประพฤติมิชอบ เดือน พฤษภาคม 2562

ข้อร้องเรียน	หน่วยงาน	การดำเนินการแก้ไข
ไม่มีข้อร้องเรียน		



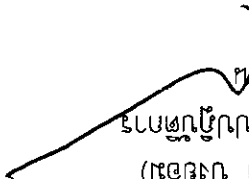

(นางสาวเสาวนีย์ ปิงยอม)  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
ผู้รายงาน

(นายสิทธิกร ทองคำชุม)

ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลตากะดง

លេខអង្គការសហប្រតិបត្តិការស្រុកស្រែចម្ការ

(កម្រិត បណ្ណាល័យ)

  
 ក្រសួងកសិកម្ម  
 រុក្ខាប្រមាញ់ និងនេសាទ  
 (ក្រសួងកសិកម្ម រុក្ខាប្រមាញ់ និងនេសាទ)  


		<p>កម្រិតស្រុក</p>
<p>ឈ្មោះសមាជិកស្រុក</p>	<p>កម្រិតស្រុក</p>	<p>កម្រិតស្រុក</p>

គណៈកម្មាធិការជាតិរៀបចំការបោះឆ្នោត

(កម្ពុជា ប្រជាមានិត)

កន្លែងទទួល

សេចក្តីប្រកាសពីលេខសេចក្តីប្រកាស

(គណៈកម្មាធិការជាតិរៀបចំការបោះឆ្នោត)



		<p>កន្លែងទទួល</p>
<p>លេខសេចក្តីប្រកាស</p>	<p>កន្លែងទទួល</p>	<p>កន្លែងទទួល</p>

គណៈកម្មាធិការជាតិរៀបចំការបោះឆ្នោត កម្ពុជា ប្រជាមានិត ភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ២៥ ខែ កញ្ញា ឆ្នាំ ២០២៣