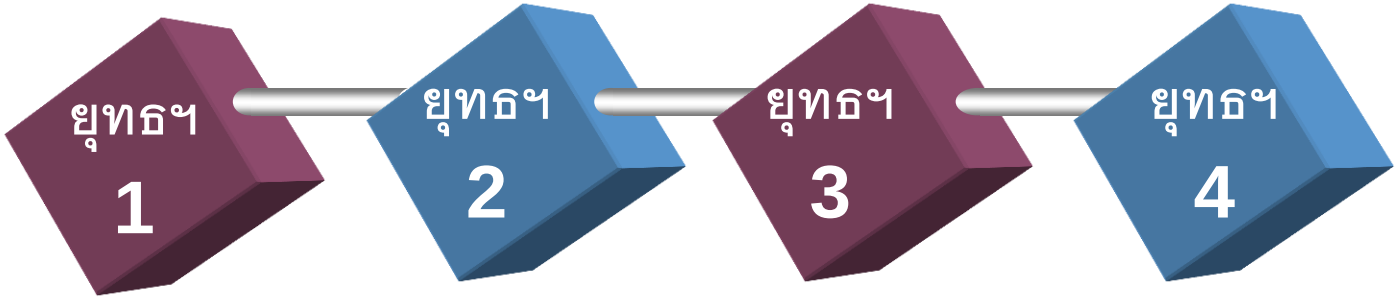
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้าน
โรงพยาบาลเกาะคา



ประชาชนทุกกลุ่มวัยได้รับการส่งเสริม ควบคุมและป้องกันโรค และการจัดการสุขภาพ

ยกระดับบริการสู่**M1** ประชาชนเข้าถึงบริการ เป็นที่พึ่งไว้วางใจของคนลำปาง

คนเก่ง ดี มีความสุข

บริหารจัดการมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

แผนผังทิศทางของแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลเกาะคา ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561–2565)

วิสัยทัศน์ (Vision)

"โรงพยาบาลเกาะคา เป็นโรงพยาบาลที่คนลำปางไว้วางใจ ภายในปี 2565"

พันธกิจ (Mission)

- M1. จัดระบบบริการสุขภาพ รักษา ส่งเสริม ป้องกัน ฟื้นฟู แบบองค์รวม ให้มีคุณภาพ ตามเกณฑ์มาตรฐานโรงพยาบาล เชื่อมโยงทุกเครือข่ายบริการ
- M2. จัดการสิ่งแวดล้อมให้ปลอดภัยเอื้อต่อการส่งเสริมสุขภาพโดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย
- M3. พัฒนาบุคลากรสาธารณสุขทุกระดับสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ และจัดองค์กรให้สามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีความสุข และร่วมผลิตบุคลากรด้านการแพทย์และสาธารณสุขหลายสาขา
- M4. บริหารจัดการทรัพยากรด้านสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

- SI1.พัฒนาการการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน ควบคุมโรคสู่ความเป็นเลิศ Prevention & Promotion Excellence (PPE)
- SI2.พัฒนาระบบบริการสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ Service Excellence (SE)
- SI3.พัฒนาบุคลากรทุกระดับสู่ความเป็นเลิศ People Excellence (PE)
- SI4.พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ Governance Excellence (GE)

เป้าประสงค์ (Goal)

- G1. ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดระบบสุขภาพ
- G2. ประชาชนพึ่งตนเองด้านสุขภาพได้
- G3. ระบบส่งเสริมสุขภาพตามกลุ่มวัย ป้องกันควบคุมโรคและปัญหาสุขภาพมีประสิทธิภาพ
- G4. ระบบการคุ้มครองผู้บริโภคมีประสิทธิภาพ
- G5. การควบคุมป้องกันโรคติดต่อและระบาดวิทยา
- G8. ระบบการรักษาพยาบาลและการฟื้นฟูสภาพมีประสิทธิภาพ
- G11.พัฒนาศูนย์ COC เกาะคา
- G6. โรงพยาบาลผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง
- G7. ระบบบริการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือกมีประสิทธิภาพ
- G9. ประชาชนได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐาน ทั่วถึง และทันการณ์
- G10. พัฒนาระบบส่งต่อ THAI REFER
- G12.พัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service plan)
- G13. โรงพยาบาลมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและเอื้อต่อสุขภาพ
- G14. ประชาชนมีความพึงพอใจจากการรับบริการ
- G15. บุคลากรสุขภาพดีมีความสุข
- G16. บุคลากรมีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ
- G17. มีบุคลากรเพียงพอและเหมาะสมตามภาระงาน
- G18. บุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรม
- G19. มีงานวิจัยและนวัตกรรมในการดูแลผู้ป่วย
- G20. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ
- G21. การบริหารยุทธศาสตร์โรงพยาบาลมีประสิทธิภาพ
- G22. การบริหารการเงินการคลังมีประสิทธิภาพ
- G23. การบริหารจัดการมีธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และบริหารความเสี่ยง
- G24. ระบบสนับสนุนบริการเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์รพ.แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์

SI1.พัฒนาการการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน ควบคุมโรคสู่ความเป็นเลิศ Prevention & Promotion Excellence (PPE) "ประชาชนทุกกลุ่มวัยได้รับการส่งเสริมควบคุมและป้องกันโรค"	SI2.พัฒนาระบบบริการสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ Service Excellence (SE) "ยกระดับบริการสู่ความเป็นเลิศ ประชาชนเข้าถึงบริการ เป็นที่พึ่งไว้วางใจของคนลำปาง"	SI3.พัฒนาบุคลากรทุกระดับสู่ความเป็นเลิศ People Excellence (PE) "คนเก่ง ดี มีความสุข"	SI4.พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ Governance Excellence (GE) "บริหารจัดการที่เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล"
G1. ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการจัดระบบสุขภาพ	G6. โรงพยาบาลผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง	G15. บุคลากรสุขภาพดีมีความสุข	G20. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ
G2. ประชาชนพึ่งตนเองด้านสุขภาพได้	G7. ระบบบริการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือกมีประสิทธิภาพ	G16. บุคลากรมีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ	G21. การบริหารกำกับยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงพยาบาล
G3. ระบบส่งเสริมสุขภาพตามกลุ่มวัย ป้องกันควบคุมโรคและปัญหาสุขภาพมีประสิทธิภาพ	G9. ประชาชนได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐาน ทั่วถึง และทันการณ์	G17. มีบุคลากรเพียงพอและเหมาะสมตามภาระงาน	G22. การบริหารการเงินการคลังมีประสิทธิภาพ
G4. ระบบการคุ้มครองผู้บริโภคมีประสิทธิภาพ	G10. พัฒนาระบบส่งต่อ THAI REFER	G18. บุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรม	G23. การบริหารจัดการบริหารความเสี่ยงและมีธรรมาภิบาลความโปร่งใส
G5. การควบคุมป้องกันโรคติดต่อและระบาดวิทยา	G12.พัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service plan)	G19. มีงานวิจัยและนวัตกรรมในการดูแลผู้ป่วย	G24. ระบบสนับสนุนบริการเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
G8. ระบบการรักษาพยาบาลและการฟื้นฟูสภาพมีประสิทธิภาพ	G13. โรงพยาบาลมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและเอื้อต่อสุขภาพ		
G11.พัฒนาศูนย์ COC เกาะคา	G14. ประชาชนมีความพึงพอใจจากการรับบริการ		

ยุทธศาสตร์

1.ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)

2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)

กิจกรรมโครงการ	2561	2562	2563	2564	2565	
1. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Exceller						**อรวรรณ**
แผนงานที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย (ด้านสุขภาพ)4โครงการ						
1.โครงการพัฒนาและสร้างศักยภาพคนไทยในกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย อำเภอเกาะคา						อุบลวรรณ+อารีย์(แสง)
แม่และเด็ก พัฒนาการเด็ก						อุมาพร+อารีย์(แสง)
2.โครงการพัฒนาและสร้างศักยภาพคนไทยในกลุ่มวัยเรียนและวัยรุ่น อำเภอเกาะคา						เบญจวรรณ(จอม)
วัยเรียน วัยรุ่น						เพียงเดือน(สัน)
3.โครงการพัฒนาและสร้างเสริมศักยภาพคนไทยกลุ่มผู้สูงอายุ อำเภอเกาะคา						รักชนก
วัยทำงาน สูงอายุ						
แผนงานที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ 1 โครงการ						
4.โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตอำเภอเกาะคา (พชอ.)						
พชอ มหกรรมสุขภาพ						อรวรรณ
แผนงานที่ 3 : การป้องกันควบคุมโรคและลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ 3 โครงการ						
5. โครงการพัฒนาระบบการโต้ตอบภาวะฉุกเฉินด้านสุขภาพ อำเภอเกาะคา						เพ็ญศรี+สนอง
ศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน (EOC) และทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (SAT)						
6. โครงการควบคุมโรคไม่ติดต่อและภัยทางสุขภาพ อำเภอเกาะคา						เพ็ญศรี+สนอง
ฉีดวัคซีน						
7. โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ อำเภอเกาะคา						สลิล
คุ้มครองผู้บริโภค1						
แผนงานที่ 4 : การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม 1 โครงการ						
8.โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม อำเภอเกาะคา						
GREEN & CLEAN Hospital						สนอง+สุภาณุพงษ์

ยุทธศาสตร์	กิจกรรมโครงการ	2561	2562	2563	2564	2565
1.ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)						
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)						
3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)						
4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)						

2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)	ศุภรัสมิ์
แผนงานที่ 5 : การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ 1 โครงการ	
9. โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ อำเภอเกาะคา	
PCC สคต,หล	นพ.พงศธร+อรวรรณ
รพ.สต. หปด/นส/จป/ทผ/วพ/ศลช/ศลล/นล/บจ/ลปล/ดธ	อรวรรณ
แผนงานที่ 6 : การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) 1 โครงการ)	
10. โครงการการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ(Service Plan) อำเภอเกาะคา	
NCD DM HT	สมเพชร
CKD	ธันวมาศ
MI Stroke	เพ็ญศรี
COPD	นฤชา
RDU AMR	สลิล
มะเร็ง	ดรุณี
TB	อำพัน
ทันตกรรม	ทพญ.อภิญญา
COC	เบญจวรรณ(ศาสตร์)
แพทย์แผนไทย	พรมมินทร์
แผนงานที่ 7 : การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ 1 โครงการ	
11. โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ อำเภอเกาะคา	
Refer Center	เสาวนีย์
ER คุณภาพ	เพ็ญศรี

ยุทธศาสตร์	กิจกรรมโครงการ	2561	2562	2563	2564	2565
1.ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)						
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)						
3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)						
4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)						

3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)	ศุภรัสมิ์
แผนงานที่ 10 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ 2 โครงการ	
12. โครงการผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพอำเภอเกาะคา และ Happy MOPH อำเภอเกาะคา	
HRD	
Happy MOPH กระทรวงสาสุข กระทรวงแห่งความสุข	ศุภรัสมิ์

ยุทธศาสตร์	กิจกรรมโครงการ	2561	2562	2563	2564	2565
1.ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)						
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)						
3. ยุทธศาสตร์บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)						
4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)						

4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)	ทพญ.สุมิตรา
แผนงานที่ 11 : การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ (3 โครงการ)	
13.โครงการประเมินคุณธรรม ความโปร่งใส และบริหารความเสี่ยง อำเภอเกาะคา	เสาวนีย์
ITA ควบคุมภายใน	เสาวนีย์
14.โครงการการวางแผนและประเมินผลควบคุมกำกับติดตามนิเทศ อำเภอเกาะคา	
M&E นิเทศงาน	นงคราญ+กิติพงษ์
15.โครงการพัฒนาองค์กรคุณภาพ อำเภอเกาะคา	
รพ.HA Reacc ขั้น 3 วิจัย นวัตกรรม	พวงทอง+ นงคราญ
-IC	ณัฐรุจา
-PCT (Med/Ortho/ศัลย์/สูติฯ/กุมาร/ENT)	แพทย์8สาขา
-ENV	สุภาณุพงษ์
-RM	พญ.อรัญญา
-PTC	วิรุณี
-IM	มณภัทร
รพ.สต. ติดดาว	ศุภรัสมิ์
แผนงานที่ 12 : การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ 1 โครงการ	
16. โครงการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสุขภาพอำเภอเกาะคา	
CIO&DHIC HosXp JHCIS	กิติพงษ์
Health Information Exchange (HIE)	กิติพงษ์
HA itรพ	กิติพงษ์+นงคราญ
แผนงานที่ 13 : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ 1 โครงการ	
17.โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังอำเภอเกาะคา	ทพญ.สุมิตรา
CFO	สุมิตรา+สุภาณุพงษ์
บริหารเวชภัณฑ์	สลิล/ศุภรัสมิ์